

PLAN ESTRATÉGICO 2023/2028



**ASOCIACIÓN DE EX
BECARIOS PARAGUAYOS EN
EL JAPÓN**



Contenido

Introducción	3
Misión de la AEBPJ.....	6
Visión de la AEBPJ.....	6
Valores	6
Análisis actual de la AEBPJ	7
Análisis situacional de la AEBPJ.....	9
Ejes estratégicos.....	12
Plan de acción.....	15
Seguimiento y evaluación.....	25
ANEXO I. Lista de participantes del taller de planificación estratégica	27
ANEXO II. Imágenes del taller.....	29



Introducción

Este documento, Plan Estratégico 2023/2028, es el resultado de un proceso de planificación participativa, liderado por la comisión directiva de la Asociación de Ex Becarios Paraguayos en el Japón en sinergia con sus asociados y con la colaboración de la Agencia de Cooperación Internacional del Japón - JICA.

El proceso fue implementado en tres fases, las mismas se describen a continuación:

- FASE I: Entrevista virtual a miembros de la comisión directiva y aplicación de formulario digital de encuesta a asociados.

En la fase previa a la implementación del taller participativo con los miembros de la asociación, se procedió al relevamiento de información orientada a la construcción de las definiciones misionales y análisis del contexto, esta información de partida posibilitó la preparación de una propuesta de misión, visión, FODA y ejes estratégicos para su posterior análisis y validación durante un taller presencial. En esta etapa se procedió al diseño e implementación de dos instrumentos:

- a- Cuestionario digital aplicado a miembros de la comisión directiva sobre definiciones misionales.
- b- Encuesta digital (google form) aplicada a los asociados para relevamiento de análisis situacional.

Estos instrumentos de relevamiento fueron preparados por el equipo consultor que facilitó el proceso de planificación estratégica y distribuidos por los representantes de la comisión directiva de la AEBPJ.



- FASE II: Taller participativo

El taller presencial para elaboración del Plan Estratégico de la AEBPJ, se realizó el sábado 16 de setiembre, en el salón del Centro Paraguayo Japonés desde las 08:30 a 16:00 hs con la participación de 28 ex becarios asociados y simpatizantes.

La agenda del taller estuvo configurada de la siguiente manera:

08:30	Bienvenida y registro de participantes
09:00	Apertura del taller - Palabras de la Presidente de la AEBPJ - Palabras de representante de la JICA -
09:15	Enmarque del taller - metodología - acuerdos
09:20	Definiciones misionales - misión, visión y valores
11:30	Análisis situacional interno y externo
12:30	Almuerzo
13:00	Formulación estratégica: Ejes estratégicos - Objetivos estratégicos - Actividades - Indicadores y metas
16:00	Cierre

Toda la información relevada durante el taller y los aportes de los grupos de trabajo fueron consolidados por el equipo consultor para integrarlos al documento Plan Estratégico de la AEBPJ.

- FASE III: Redacción del documento final.



ASOCIACIÓN DE EX BECARIOS PARAGUAYOS EN EL JAPÓN

En esta fase, el equipo consultor realizó la consolidación de toda la información y los aportes relevados en las fases I y II. Se entrega un documento en versión borrador a los miembros de la comisión directiva para su revisión, sugerencias y ajustes, una vez incorporados todos los ajustes pertinentes se procede a la entrega del documento Plan Estratégico de la AEBPJ en formato digital editable.



Misión de la AEBPJ

Fomentar la integración entre los ex becarios paraguayos en el Japón, promoviendo actividades técnicas, científicas, profesionales, sociales y culturales en beneficio de la sociedad paraguaya, fortaleciendo lazos con el pueblo japonés.

Visión de la AEBPJ

Ser una asociación reconocida nacional e internacionalmente por sus aportes a la sociedad en diferentes áreas.

Valores

- Excelencia
- Innovación
- Coherencia
- Sentido de pertenencia
- Colaboración



Análisis actual de la AEBPJ

Historia

Desde el inicio de la cooperación al Paraguay, la JICA ha recibido aproximadamente a 3.900 paraguayos en los distintos centros de entrenamiento en el Japón para realizar cursos en diversas áreas del conocimiento (salud, educación, mecánica, telecomunicaciones, desarrollo rural, etc.).

Al retornar al Paraguay, los ex becarios de JICA tienen la opción de incorporarse a la Asociación de Ex becarios Paraguayos en el Japón (AEBPJ), entidad sin fines de lucro fundada el 24 de octubre del año 1975 con el objetivo de expresar su gratitud al pueblo japonés fortaleciendo los vínculos de amistad.

Todos los paraguayos que han participado en los distintos cursos de entrenamiento financiados por la JICA pueden asociarse a la AEBPJ.

Actividades

La AEBPJ enfoca sus actividades en las directivas establecidas en el Estatuto Social, las cuales incluyen el apoyo a ex becarios durante la implementación de sus proyectos y la realización de festejos en fechas especiales.

Los socios de la AEBPJ realizan charlas de orientación sobre temas específicos en las comunidades, a la vez de compartir la experiencia de la vida en Japón con el apoyo de materiales de audio y video.

Con los ex becarios socios activos, se realizan reuniones a fin de motivarlos para la presentación de proyectos a implementar en nuestro país basadas en las enseñanzas recibidas en el Japón.



ASOCIACIÓN DE EX BECARIOS PARAGUAYOS EN EL JAPÓN

En el plano Internacional, la Asociación de Ex Becarios Paraguayos en el Japón es miembro de la Federación Latinoamericana y del Caribe de Asociaciones de Ex Becarios del Japón – FELACBEJA.

Actualmente la comisión directiva está conformada de la siguiente manera:

Presidente:	Trini Violeta Jiménez Riveros
Vicepresidente:	Miguelángel Carvalho
Miembros titulares:	Carmen Graciela Galeano (Tesorera)
	Fernando Pio Barrios (Protesorero)
	Julián Vega (Secretario de Actas)
	Eleno Bron(Secretario de Relaciones)
	Luis Paats
	Hanny Romero de Sapriza
	Carlos Acosta
Miembros suplentes	Ricardo Caballero Parquet
	Narciso Fleitas
	Ofelia Cuevas
Tribunal Electoral:	Pedro Sachero
	Sonia Ortigoza de Fleitas
	Norberto Zaracho Echague
	Gustavo Vargas
	Stella Mary González
Tribunal de Conducta:	Carlos Ferreira Russo
	Mario Leiva
	Cesar Cantero
	Myriam Moran
	Luisa Dávalos
Síndico Titular	Gustavo Godoy Ochipinti
Síndico Suplente	Emilce Morinigo



Análisis situacional de la AEBPJ

Para el análisis situacional o diagnóstico de la AEBPJ se utilizó el instrumento FODA, este análisis arrojó los siguientes resultados:

Oportunidades:

- Apoyo del gobierno del Japón a través de la JICA
- Vinculación con ex becarios de la región
- Vinculación con ex becarios de otros países (Taiwán, Corea, Israel, USA, Argentina, etc.)
- Incorporación de tecnología- Inteligencia Artificial
- Vinculación con comunidades japonesas de diferentes áreas del país
- Organizar charlas y/o seminarios sobre temas técnicos
- Importancia geopolítica actual del Paraguay
- Diseño y ejecución de proyectos por parte de la asociación
- Nuevas becas disponibles
- Convenios con instituciones públicas y privadas
- Medios de comunicación y redes sociales para difundir actividades y proyectos
- Nuevas autoridades nacionales, generación de propuestas
- Buen relacionamiento con la Embajada del Japón
- Colaboración profesional/empresarial entre ex becarios
- Realización de mentorías entre ex becarios
- Vinculación con instituciones académicas para promover la formación continua de los asociados
- Proceso de planeamiento estratégico de la asociación
- Importante cantidad de ex becarios en el país
- Ex becarios bien posicionados en instituciones públicas y el sector privado
- Asociados con formación en diferentes áreas, visión holística



Amenazas

- Falta de interés y sentido de pertenencia de los ex becarios
- Obsolescencia de los conocimientos adquiridos/falta de actualización
- Inestabilidad económica y/o social del país
- Poco apoyo voluntario de los ex becarios
- Falta de recursos financieros externos para desarrollo de actividades
- Antivalores como la envidia, indiferencia, desinterés.
- Disminución de financiamiento de entidades nacionales e internacionales
- Dispersión geográfica de los asociados
- Pérdida de contacto con los ex becarios
- Desconocimiento de la existencia de la Asociación a nivel de todos los ex becarios
- Reducción de la cantidad de becas otorgadas por la JICA
- Competencia de otros gremios con quienes no se trabaja en conjunto

Fortalezas

- AEBPJ con muchos años de experiencia en su gestión
- Asociados con formación en diferentes áreas, visión holística
- Capacidad de gestión de los asociados
- Alto sentido de pertenencia de los asociados activos
- Conocimiento sobre las áreas de formación de los ex becarios
- Buena sinergia entre todos los asociados
- Alto compromiso de los dirigentes de la asociación
- Talento humano para tener protagonismo en eventos culturales, artísticos, científicos, proyectos sociales, entre otros.
- Buen relacionamiento entre directivos y asociados
- Presupuesto previsto y asignado
- Importante red de contactos profesionales
- Asociación formalmente constituida
- Ingreso de nuevos asociados



Debilidades

- Baja participación de ex becarios
- Incumplimiento de la cuota social
- Bajos recursos financieros para ejecución de actividades
- Poca publicidad/comunicación de las actividades
- Apatía de los asociados
- Falta de unidad de los ex becarios y de los asociados
- Falta de ideas innovadoras
- Falta de local propio
- Baja capacidad para generar recursos financieros
- Pocas actividades que no generan interés para los ex becarios
- Poco aprovechamiento de herramientas digitales para integrar a más ex becarios (grupos de WhatsApp, actividades y eventos virtuales, entre otros)
- Falta de una estructura de marketing y de relaciones públicas que permita un fuerte relacionamiento con la sociedad
- No se cuenta con filiales en el interior del país/actividades concentradas en la capital del país
- Poca participación de la asociación en eventos relevantes
- Ausencia/poca presencia en redes sociales



Ejes estratégicos

La AEBPJ en el proceso de planificación estratégica ha definido tres grandes ejes estratégicos para enmarcar el accionar institucional:

- **Fortalecimiento organizacional:** este eje presenta los objetivos trazados en materia de ordenamiento administrativo y estatutario, espacio físico de la asociación y aumento de masa societaria
- **Posicionamiento de la AEBPJ y sus asociados:** este es un eje misional, identifica los objetivos relacionados al cumplimiento de las funciones sustantivas de la asociación.
- **Actividades sociales, culturales y de integración:** en este eje se identifican objetivos relacionados a la organización y presencia de la AEBPJ en eventos relevantes para los ex becarios y la sociedad en general.

1. Fortalecimiento organizacional

OE1- Realizar el ordenamiento legal y tributario de la asociación durante los próximos 3 meses, para optimizar la operatividad administrativa.

OE2- Realizar las gestiones orientadas a la recuperación del espacio físico en el Centro Paraguayo Japonés destinado a la oficina de la AEBPJ, en los próximos 90 días.

OE3- Actualizar los estatutos sociales de la AEBPJ a junio del 2024, para constituir una organización ágil y eficiente.



ASOCIACIÓN DE EX BECARIOS PARAGUAYOS EN EL JAPÓN

OE4- Aumentar la masa societaria en un 30% en el próximo bienio, por medio de campañas de comunicación y organización de eventos para captación de nuevos socios.

OE5- Realizar las gestiones para la obtención de donaciones y generación de ingresos propios orientados a la adquisición de local propio de la AEBPJ durante el próximo trienio.

2. Posicionamiento de la AEBPJ y sus asociados

OE6- Participar en al menos 5 eventos anuales relevantes para los fines de la asociación a nivel nacional e internacional.

OE7- Organizar al menos 5 eventos técnicos/científicos (charlas, seminarios, cursos, otros) al año, liderados o impartidos por ex becarios asociados.

OE8- Implementar al menos 5 acciones anuales de apoyo a ex becarios asociados para facilitar el acceso a servicios o aprovechamiento de oportunidades (bolsa de trabajo, becas, apoyo para movilidad, impresiones, entre otros).

OE9- Diseñar e implementar un plan de comunicación de la AEBPJ en los próximos 90 días, a fin de promocionar y comunicar las actividades a los asociados y a la sociedad en general.

3. Actividades sociales, culturales y de integración

OE10- Realizar actividades de celebración anual de al menos 5 de fechas especiales conmemorativas de la AEBPJ, orientados a la promoción de la cultura japonesa y su vinculación con el pueblo paraguayo.

OE11- Organizar al menos 3 eventos anuales para ex becarios, que fomenten la integración entre ex becarios y la captación de nuevos socios.



ASOCIACIÓN DE EX BECARIOS PARAGUAYOS EN EL JAPÓN

OE12- Organizar y participar en al menos 4 actividades culturales de las diversas instituciones y/o asociaciones paraguayo-japonesas para el fortalecimiento de las relaciones y la integración.



Plan de acción

EJE ESTRATÉGICO 1- FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL				
Objetivo Estratégico	Acciones	Indicadores	Metas	Responsables
OE1- Realizar el ordenamiento legal y tributario de la asociación durante los próximos 3 meses, para optimizar la operatividad administrativa.	<p>A1- Gestionar constancia abogacía tesoro</p> <p>A2- Actualizar representación legal</p> <p>A3- Gestionar Constancia SEP/REPLAD</p> <p>A4- Habilitar cuenta Bancaria</p> <p>A5- Optimizar y facilitar pago cuotas sociales (Sistema transferencia / Giros / Débitos)</p>	<p>A1-A2-A3 Certificado</p> <p>A4-Certificado de habilitación</p> <p>A5-Disponibilidad de al menos una aplicación/ modalidad de pago de cuotas sociales en servicio</p>	<p>Requisitos de habilitación para la reactivación de actividades según normativa vigente cumplidos.</p> <p>Dic. 23 Nuestra asociación habilita una cuenta bancaria</p> <p>Plataforma receptora de cuotas sociales en funcionamiento.</p>	<p>Contador de la AEBPJ</p> <p>Tesorero de la AEBPJ</p> <p>Miembros de la CD</p>
OE2- Realizar las gestiones orientadas a la recuperación espacio físico del	<p>A1- Reunión con Intendente de la ciudad e Asunción para presentación de solicitud</p> <p>A2- Reunión</p>	<p>Resolución de la Intendencia municipal para la cesión de espacio físico a favor de la AEBPJ</p> <p>Convenio/acuerdo</p>	<p>A diciembre de 2023 la AEBPJ procede al usufructo de oficina en el CPJ para atención a</p>	<p>Presidente de la AEBPJ</p> <p>Secretaría de la AEBPJ</p> <p>Miembros de la CD</p>



ASOCIACIÓN DE EX BECARIOS PARAGUAYOS EN EL JAPÓN

<p>Centro Paraguayo Japonés destinado a la oficina de la AEBPJ, en los próximos 90 días.</p>	<p>con miembros de la Junta Municipal de Asunción para presentación de solicitud</p> <p>A3- Presentación de solicitud por mesa de entrada de la Municipalidad de Asunción</p> <p>A4- Seguimiento de la solicitud</p> <p>A5- Firma de acuerdo/convenio con el municipio para usufructo de instalaciones del CPJ para oficina de la AEBPJ</p>	<p>o firmado entre la AEBPJ y la Municipalidad de Asunción para usufructo de instalaciones.</p>	<p>sus asociados y desarrollo de actividades administrativas y operativas.</p>	
<p>OE3- Actualizar los de estatutos sociales de la AEBPJ a junio del 2024, para constituir una organización ágil y eficiente</p>	<p>A1- Revisión de ítems de Estatutos vigente</p> <p>A2- Redacción y socialización borrador</p> <p>A3- Convocatoria y realización de asamblea extraordinaria de la AEBPJ</p> <p>A4- Formalización</p>	<p>A1- Estatutos de la AEBPJ ajustados y socializados.</p> <p>A3- Acta de asamblea extraordinaria</p> <p>A4- Certificado de registro del estatuto modificado</p>	<p>Estatutos protocolizados para optimizar funcionamiento de la Asociación.</p>	<p>Comité legal de la AEBPJ</p> <p>Miembros de la CD</p> <p>Tribunal electoral</p> <p>Masa Societaria de la AEBPJ</p>



ASOCIACIÓN DE EX BECARIOS PARAGUAYOS EN EL JAPÓN

	de estatutos			
OE4- Aumentar la masa societaria en un 30% en el próximo bienio, por medio de campañas de comunicación y organización de eventos para captación de nuevos socios.	<p>A1- Dinamizar Página Web y redes sociales de la AEBPJ (WhatsApp, facebook, instagram, twitter, tiktok, otras).</p> <p>A2- Organizar 3 actividades anuales de integración y captación de nuevos socios</p> <p>A3- Realizar al menos 2 eventos virtuales anuales entre la CD y socios.</p>	<p>Al menos dos noticias publicadas por mes en la WEB.</p> <p>Al menos cuatro noticias compartidas en redes sociales de forma semestral.</p> <p>Al menos dos talleres al año realizados</p> <p>Al menos dos reuniones semestrales realizadas en forma virtual.</p>	Masa societaria aumenta en 30% al finalizar el trienio.	<p>Secretario relaciones</p> <p>Técnico Página Web</p> <p>CM (community manager)</p> <p>Miembros de la CD</p>
OE5- Realizar las gestiones para la obtención de donaciones y generación de ingresos propios orientados a la adquisición de local propio de la AEBPJ durante el próximo trienio.	<p>A1- Gestionar aportes y donaciones en institucionales públicas/privadas</p> <p>A2- Organización de eventos para generar fondos (sorteos, eventos sociales, otros).</p> <p>A3- Selección y adquisición de</p>	<p>Notas enviadas</p> <p>Firma de convenios/acuerdos de cooperación</p> <p>Respaldo de donaciones recibidas</p> <p>Informes financieros de las actividades de recaudación de fondos.</p>	Al finalizar el trienio la AEBPJ cuenta con Instalaciones administrativas propias.	<p>Presidente y miembros de la CD</p> <p>Secretaria relaciones</p> <p>Tesorero</p>



ASOCIACIÓN DE EX BECARIOS PARAGUAYOS EN EL JAPÓN

	<p>local (terreno u oficina).</p> <p>A4- Trámites administrativos para la adquisición (transferencia de inmueble).</p> <p>A5- Establecimiento de alianzas estratégicas y firma de convenios con entidades financiadoras.</p>			
--	--	--	--	--

EJE 2 - POSICIONAMIENTO DE LA ASOCIACIÓN Y DE LOS EX BECARIOS				
Objetivo Estratégico	Acciones	Indicadores	Metas	Responsables
OE6- Participar en al menos 5 eventos anuales relevantes para los fines de la asociación a nivel nacional e internacional.	<p>A1- Realizar gestiones para participación de representantes de la AEBPJ en eventos nacionales e internacionales</p> <p>A2- Realizar la selección de asociados con criterios de representatividad y de acuerdo a la temática de los eventos.</p>	<p>Notas de invitación a la AEBPJ recibidas.</p> <p>Nota de designación de asociados para representación de la AEBPJ.</p> <p>Documentos de sistematización de participación en eventos.</p>	5 participaciones representativas de la AEBPJ anuales en eventos nacionales e internacionales.	CD de la AEBPJ



ASOCIACIÓN DE EX BECARIOS PARAGUAYOS EN EL JAPÓN

	A3- Sistematización y socialización de los resultados de las participaciones para capitalizar experiencias para todos los asociados.			
OE7- Organizar al menos 5 eventos técnicos/científicos (charlas, seminarios, cursos, otros) al año, liderados o impartidos por ex becarios asociados.	<p>A1- Organización de 5 charlas, seminarios y/o cursos por año.</p> <p>A2- Estandarizar el formato de protocolo para organización de eventos técnicos/científicos</p> <p>A3- Generar un banco de datos para promoción de temas técnicos/científicos basados en la formación y especialización de los ex becarios</p> <p>A4- generar informes sobre los eventos</p>	<p>Informes de eventos técnicos/científicos desarrollados que incluyan la evaluación del mismo.</p> <p>Documento de estandarización de formato para realización de eventos.</p> <p>Banco de datos para oferta de cursos, charlas y seminarios por parte de los ex becarios.</p>	5 eventos técnicos/científicos desarrollados por la AEBPJ cada año.	CD AEBPJ



ASOCIACIÓN DE EX BECARIOS PARAGUAYOS EN EL JAPÓN

	<p>técnicos/científicos realizados por los ex becarios</p> <p>A5- Alinear los eventos técnicos/científicos a la propuesta formativa y de desarrollo de la JICA</p> <p>A6- Realizar la evaluación de los eventos identificando puntos de mejora y lecciones aprendidas.</p>			
<p>OE8- Implementar al menos 5 acciones anuales de apoyo a ex becarios asociados para facilitar el acceso a servicios o aprovechamiento de oportunidades (bolsa de trabajo, becas, apoyo para movilidad, impresiones, entre otros).</p>	<p>A1- Apoyo logístico a ex becarios asociados para participación y organización de eventos</p> <p>A2- Apoyo para preparación e impresión de trípticos, banner, uso de logos de la AEBPJ, otros.</p> <p>A4- Elaboración y firma de notas de invitación y certificados de participación para eventos</p>	<p>Cartas de acuerdo para apoyo firmadas con los asociados.</p> <p>Materiales impresos con apoyo de la AEBPJ.</p> <p>Registro de certificados de participación y notas de invitación emitidas.</p> <p>Bolsa de trabajo creada y publicada en la página web de la AEBPJ.</p>	<p>5 acciones anuales de apoyo a ex becarios socios de la AEBPJ registradas.</p>	<p>CD de la AEBPJ</p>



ASOCIACIÓN DE EX BECARIOS PARAGUAYOS EN EL JAPÓN

	<p>por parte de la AEBPJ en el marco de apoyo a ex becarios.</p> <p>A5- Relevamiento de información acerca de las oportunidades laborales para creación de una bolsa de trabajo dirigida a ex becarios</p> <p>A6- Creación de un banco de datos de oferta y demanda de becas para formación de RRHH en el Japón en coordinación con la JICA.</p>	<p>Banco de becas publicado y actualizado en la página web de la AEBPJ.</p>		
<p>OE9- Diseñar e implementar un plan de comunicación de la AEBPJ en los próximos 90 días, a fin de promocionar y comunicar las actividades a los asociados y a la sociedad en general.</p>	<p>A1- Contratación o designación de equipo de comunicación para diseño del plan de comunicación.</p> <p>A2- Elaboración y validación e implementación del plan de comunicación</p>	<p>Plan de comunicación aprobado.</p> <p>Redes sociales creadas y con contenido actualizado.</p>	<p>1 plan de comunicación aprobado e implementado</p>	<p>CD de la AEBPJ</p> <p>Equipo de comunicación</p>



ASOCIACIÓN DE EX BECARIOS PARAGUAYOS EN EL JAPÓN

	<p>por parte de la AEBPJ.</p> <p>A3- Actualización y creación de redes sociales de la AEBPJ</p> <p>A4- Seguimiento y evaluación del plan de comunicación.</p>			
--	---	--	--	--



EJE 3 - ACTIVIDADES SOCIALES, CULTURALES Y DE INTEGRACIÓN				
Objetivo Estratégico	Acciones	Indicadores	Metas	Responsables
OE10- Realizar actividades de celebración anual de al menos 5 de fechas especiales conmemorativas de la AEBPJ, orientados a la promoción de la cultura japonesa y su vinculación con el pueblo paraguayo.	<p>A1: Enviar notas conmemorativas a la embajada del Japón y JICA en cada uno de estos eventos.</p> <p>A2: Organizar actividades de celebración de fechas conmemorativas.</p> <p>A3- Redactar informe de actividades conmemorativas.</p> <p>A4- Realizar publicaciones conmemorativas en plataformas digitales de la AEBPJ.</p>	<p>Informes de actividades realizadas</p> <p>Registro de publicaciones de la AEBPJ.</p>	<p>7 notas conmemorativas remitidas a cada una de las instituciones.</p> <p>5 eventos conmemorativos realizados en el año.</p>	<p>CD de la AEBPJ</p> <p>Secretaría de la Asociación</p> <p>Comisión de eventos</p>
OE11- Organizar al menos 3 eventos anuales para ex becarios, que fomenten la integración entre ex becarios y la captación de nuevos socios.	<p>A1- Conformar equipos de trabajo para coordinación de eventos de integración.</p> <p>A2- Realizar actividades de promoción y visibilización.</p> <p>A3- Definir y llevar a cabo eventos de</p>	<p>Equipos de trabajo conformados y designados por la CD.</p> <p>Informes y evaluaciones de cada evento.</p> <p>Productos de</p>	<p>3 eventos de integración para ex becarios realizados por año</p>	<p>CD de la AEBPJ</p> <p>Equipo de trabajo designado para cada evento</p>



ASOCIACIÓN DE EX BECARIOS PARAGUAYOS EN EL JAPÓN

	<p>integración (deportivos, sociales y/o culturales).</p> <p>A4- Preparación de informe y evaluación de cada evento.</p>	<p>comunicación (publicaciones, flyers, otros.)</p>		
<p>OE12- Organizar y participar en al menos 4 actividades culturales anuales de las diversas instituciones y/o asociaciones paraguayo-japonesas para el fortalecimiento de las relaciones y la integración.</p>	<p>A1- Mantener y fortalecer vínculos con las diversas instituciones y/o asociaciones paraguayo/japonesas a través de notas, invitaciones y asistencia a eventos.</p> <p>A2- Organizar eventos culturales para el fortalecimiento de las relaciones y la integración.</p> <p>A3- Elaborar reportes de participación en eventos de integración.</p>	<p>1: Cantidad de participaciones activas con otras asociaciones o instituciones japonesas.</p>	<p>Presencia activa de la AEBPJ en 4 actividades culturales anuales de las diversas instituciones y/o asociaciones paraguayo-japonesas para el fortalecimiento de las relaciones y la integración</p>	<p>CD de la AEBPJ</p> <p>Secretaría de relaciones de la AEBPJ</p>



Seguimiento y evaluación

Para la implementación del seguimiento y evaluación del plan estratégico de la AEBPJ, se proponen las siguientes acciones claves:

1-Liderazgo, Compromiso y Llamado a la acción de la Comisión Directiva.

La comisión directiva, a través de su presidente tiene la misión estratégica de transmitir un poderoso mensaje a la Organización. El mensaje de la necesidad de acción, de cambio, de mejora, de crecimiento y no solamente en base a una declaración del plan estratégico, sino en base a decisiones y acciones de corto y mediano plazo. Por ejemplo, esta comisión directiva debería fijar como una prioridad para los siguientes 6 meses, la actualización del estatuto social, haciendo que todos en la asociación alineen sus esfuerzos hacia este objetivo prioritario.

En síntesis, el representante de la asociación tiene la misión de liderar la comunicación de la Estrategia, pero sobre todo fijar las prioridades y lograr el alineamiento de los miembros.

2-Comunicar el Plan a todos los asociados.

El Plan Estratégico debe ser difundido en toda la asociación, a todos sus miembros y a actores claves de la sociedad. Esta difusión no solo debe incluir la distribución del documento, sino principalmente charlas, talleres de sensibilización sobre la importancia del mismo.



ASOCIACIÓN DE EX BECARIOS PARAGUAYOS EN EL JAPÓN

Se recomienda el uso de diversos medios de comunicación y sensibilización (charlas presenciales y virtuales, redes sociales, entre otros) para difundir información sobre el plan estratégico.

3- Designar un encargado o punto focal para el Seguimiento.

No es suficiente comunicar el Plan Estratégico, se debe también designar un responsable quien se haga cargo de:

- Organizar las reuniones mensuales de Seguimiento.
- Alinear a todos los responsables de objetivos en la programación de actividades.
- Llevar un registro actualizado del cumplimiento de metas, así como los incidentes presentados.
- Canalizar y gestionar para la eliminación de obstáculos que impidan la ejecución del plan estratégico.

4- Análisis formal de resultados de los avances del plan estratégico.

Al menos una vez al mes el responsable de seguimiento, en conjunto con la Comisión Directiva deben propiciar una reunión formal, de revisión y análisis de avances de actividades del plan estratégico.

Se deberá solicitar a todos los participantes, que preparen con antelación sus informes de resultados, incluyendo las metas logradas, actividades realizadas, recursos requeridos, siguiente meta a lograr.



ANEXO I. Lista de participantes del taller de planificación estratégica



ASOCIACION DE EX BECARIOS PARAGUAYOS EN EL JAPON
 Persona Jurídica - Decreto N° 18.464/86
 www.aebpj.org.py aebpjpresidencia@gmail.com aebpjsecretaria@gmail.com
 Asunción - Paraguay

TALLER PLANIFICACION ESTRATEGICA

LUGAR: Centro Paraguayo Japonés

Fecha: 16 de setiembre de 2023

Orden	Nombres y Apellidos	C.I.	Celular	Correo Electrónico	Firma
1	Esteban Roddy O.	378.539	0961.102023	qusoqochi52@gmail.com	[Firma]
2	Estrella Esteban	652241	0971.714438	carpatiano@claro.com	[Firma]
3	Alberto Vega	789.344	0984.346508	roger.sienra@gmail.com	[Firma]
4	Bruno V. M. Perez	700105	0981.571.687	trini.gimenez@gmail.com	[Firma]
5	Arde de Dubini	350.710	0981.469.627	odladubini@gmail.com	[Firma]
6	Juan Manuel Sanchez	444307	0981.441888	juanmanuel@purofi.com	[Firma]
7	Ramon Maciel V.	256.505	0985-677722	fechermaciel1963@gmail.com	[Firma]
8	Alfredo Vega	4471569	0993.562.200	albertovega0908@gmail.com	[Firma]
9	Vivian Nizora	914.245	0981.324.374	Nizora.V@post.com	[Firma]
10	Jean H. Paris	740107	0981.428208	Tyris.N@gmail.com	[Firma]
11	Diego Cuervo	713448	0981593275	oficialcuervo@hotmail.com	[Firma]
12	Radillo Lenorion	916510	0961.101668	estiriorradillo@gmail.com	[Firma]
13	José Giménez	1945683	0947-491450	ing.ajc.jose.gimenez@gmail.com	[Firma]
14	Eliana Bm	738703	0961.710416	eliana.bm@gmail.com	[Firma]
15	Salle Moy Grmoli	987784	0983.205083	Stallamoy@gmail.com	[Firma]



ASOCIACIÓN DE EX BECARIOS PARAGUAYOS EN EL JAPÓN



TALLER PLANIFICACION ESTRATEGICA

ASOCIACION DE EX BECARIOS PARAGUAYOS EN EL JAPON
 Persona Jurídica - Decreto N° 18.464/86
 www.aebpj.org.py aebpjpresidencia@gmail.com aebpjsecretaria@gmail.com
 Asunción - Paraguay

Fecha: 16 de setiembre de 2023

Orden	Nombres y Apellidos	C.I.	Celular	Correo Electrónico	Firma
16	Marilene C. Cuatrecasas V.	763466-	0961-596435	damara36@hotmail.com	
17	Alcides Schimuni	294795	0981-995016	schimuni@gmail.com	
18	Griselda Acosta	4185201	0982-427302	grisacosta.ingek@gmail.com	
19	Henry Romero	508586	0971-780010	rsheer01@yahoo.com	
20	Miguel Ángel Castells	981298	0961-657948	mecastells@gmail.com	
21	LUISA DAVALOS	371753	0983444111	lucidalavals@gmail.com	
22	A. Carlos Caballero Paraguayo	352844	0982414160	caballeroarq@gmail.com	
23	Fernando R. Barrios P.	919631	0991802033	fernandopie@interactologia.gov.py	
24	Martha Cecilio E.	660223	0991-858-698	marthacecilio@yahoo.com	
25	Victor Hugo Pivato	809691	0982-790094	victor-hrpy@hotmail.com	
26	NOOLIA APELLINA RUIZ	4400324	0984433442	nooliaa.rosas@gmail.com	
27	ANASTASIO R. N. G. B.	283216	097194096	anastasio16@hotmail.com	
28	YACIBERIA LUCCI ERPINICIA G	51413271	0974-056-500	gabrielucci14@gmail.com	
29					



ANEXO II. Imágenes del taller

